



Wspólnie robimy więcej

Uprzednia ewaluacja trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Koszalińsko-Kołobrzesko-Białogardzkiego obszaru funkcjonalnego na lata 2021 – 2030

Luty, 2023

Zamawiający:

Gmina Miasto Koszalin
ul. Rynek Staromiejski 6-7
75-007 Koszalin

Autorzy dokumentu:Konsorcjum firm:

ResPublic sp z o.o. (lider Konsorcjum)
Fundacja Kultury Przestrzeni "Zobaczyć Na Nowo"
Instytut Badawczy IPC sp. z o.o.
Kompleksowe Usługi Doradcze Maciej Gabory

Spis treści

1. Streszczenie raportu	4
2. Wprowadzenie.....	6
3. Ocena spójności wewnętrznej projektu Strategii KKBOF.....	10
3.1. Ocena przebiegu prac z punktu widzenia merytorycznego oraz włączenia interesariuszy	10
3.2. Zakres i sposób przeprowadzenia oceny	14
3.3. Spójność Strategii KKBOF z diagnozą	14
3.4. Struktura logiczna Strategii KKBOF	17
3.5. Powiązania wizji KKBOF w 2030 roku z celami strategicznymi i kierunkami działań	20
4. Ocena spójności zewnętrznej projektu Strategii z nadrzędnymi regionalnymi, krajowymi i unijnymi dokumentami strategicznymi.....	22
5. Ocena zarządzania realizacją Strategii KKBOF.....	26
6. Ocena systemu monitorowania i ewaluacji Strategii KKBOF	28
7. Podsumowanie końcowe.....	31
Załącznik 1. Działania promocyjne	32
Załącznik 2. Struktura logiczna zapisów treści Strategii KKBOF	41
Spis rysunków	43
Spis tabel.....	43
Spis slajdów	43

1. Streszczenie raportu

Niniejszy raport został opracowany przez Konsorcjum firm, których liderem jest ResPublic Sp. z o.o. w ramach zamówienia Gminy Miasta Koszalin BZP-9.271.1.11.2021.AN i dotyczy zadania: Opracowanie uprzedniej ewaluacji trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji Strategii KKBOF.

Głównym celem badania była kompleksowa ocena ex-ante projektu Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Koszalińsko-KołobrzESCO-Białogardzkiego obszaru funkcjonalnego na lata 2021-2030 – zwanej dalej projektem Strategii.

Przedstawiony do oceny projekt Strategii oraz sam proces przygotowania dokumentu można ocenić pozytywnie. Wypracowany, przy szerokim udziale partnerów porozumienia oraz przedstawicieli różnych grup społecznych, projekt odpowiada na najważniejsze problemy i wyzwania rozwojowe istotne dla dalszego rozwoju Obszaru Funkcjonalnego. Misja we właściwy, bardzo syntetyczny sposób oddaje najwyższego poziomu cel, sens i powód działania oraz główne pola aktywności Partnerów Porozumienia. Tym samym misja stanowi najogólniejszą koncepcję działania określającą tożsamość samorządów tworzących Obszar Funkcjonalny. Z kolei wizja stanowi projekcję pożądanego stanu, do którego powinny doprowadzić działania podjęte w ramach realizacji celów strategicznych, których osiągnięcie będzie możliwe w ramach wyznaczonych kierunków działań i przypisanych im wiązek projektów Strategii Rozwoju Ponadlokalnego dla KKBOF. Opracowana i przedstawiona w dokumencie wizja jest zgodna z oczekiwaniami partnerów porozumienia i innych grup interesariuszy z sektorów: publicznego, prywatnego i pozarządowego.

Cele strategiczne i kierunki działań są powiązane z odpowiednimi elementami wizji i problemami podjętymi do rozwiązania w projekcie Strategii. Ich zakres jest trafny i pozwala na prowadzenie działań kluczowych dla dalszego rozwoju Obszaru Funkcjonalnego w perspektywie do 2030 roku. Cele strategiczne i kierunki działań powiązane są ze sobą również horyzontalnie, co należy uznać, jako zaletę skonsolidowanych ze sobą wszystkich elementów projektowanej koncepcji systemu interwencji służącej rozwojowi Obszaru Funkcjonalnego. Poszczególne cele wzajemnie się uzupełniają, a ich realizacja będzie wymagała współpracy pomiędzy szeroko rozumianymi interesariuszami: Partnerami Porozumienia/władzami samorządów, podmiotami świadczącymi usługi publiczne, w tym z systemem edukacji, mieszkańcami, przedsiębiorcami, organizacjami otoczenia biznesu i pozarządowymi.

Ten horyzontalny układ celów strategicznych i kierunków działań jest również widoczny w zaprojektowanym systemie realizacji Strategii KKBOF, w którym za powodzenie realizacji poszczególnych działań odpowiadają:

- Samodzielnie poszczególne samorządy i podległe im jednostki oraz inne instytucje publiczne, podmioty sektora prywatnego i organizacje pozarządowe,
- Wspólnie Partnerzy Porozumienia w ramach projektów zintegrowanych,
- Wspólnie samorządy podejmujące przedsięwzięcia z udziałem innych partnerów z sektorów: publicznego, prywatnego i pozarządowego.

Ważne jest w związku z tym jednoznaczne wskazanie jednostek odpowiedzialnych za realizację poszczególnych przedsięwzięć, tzw. partnerów wiodących, co pozwoli na uniknięcie rozmycia odpowiedzialności podczas realizacji działań przewidzianych w Strategii KKBOF. W zarządzaniu operacyjnym powinien zostać przygotowany kroczący harmonogram działań w perspektywie, co najmniej rocznej. W tym celu powinien zostać wykorzystany wzór ogólnego, ramowego harmonogramu sporządzania dokumentów wykonawczych określony w Strategii KKBOF.

Podsumowując przeprowadzoną uprzednią ewaluację trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Koszalińsko-KołobrzESCO-Białogardzkiego obszaru funkcjonalnego na lata 2021 – 2030, można stwierdzić, że dokument został przygotowany zgodnie z zasadami stosowanymi przy tworzeniu tego rodzaju dokumentów. Przygotowana Strategia w sposób trafny i spójny definiuje koncepcję działania Partnerów Porozumienia w perspektywie do 2030

roku. Realizacja zapisów Strategii zgodnie z zaprojektowanym w Strategii system wdrażania i ewaluacji pozwoli na skuteczną realizację przyjętych celów strategicznych, kierunków działań i wiązek projektów. Jednakże niezbędne będzie zachowanie zasad wdrażania, do których należą:

- dobra komunikacja i życzliwa współpraca między parterami,
- rozwinięta komunikacja społeczna i włączenie partnerów społeczno-gospodarczych,
- zdolność do skutecznego rozwiązywania pojawiających się problemów przy realizacji Strategii, szczególnie w sytuacji rozbieżności interesów partnerów,
- determinacja, konsekwencja w realizacji strategii,
- zdolność do łączenia myślenia i działania strategicznego długookresowego oraz średnio i krótkookresowego,
- elastyczność w dostosowywaniu się do zmiennych warunków otoczenia jak również zmiany preferencji i oczekiwań i potrzeb mieszkańców KKBOF.

Realizacja Strategii KKBOF będzie bardzo ważnym krokiem tworzeniu nierozwiniętej jeszcze w wymiarze społecznym tożsamości zarówno w wymiarze indywidualnym jak i zbiorowym i instytucjonalnym.

2. Wprowadzenie

Podstawą formalną przeprowadzenia uprzedniej ewaluacji Strategii KKBOF jest Ustawa o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (jednolitego tekstu z dnia 1 grudnia 2022 r.) wskazujące w art. 10a, ust 2., że: „Podmiot opracowujący projekt strategii rozwoju przeprowadza uprzednią ewaluację trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji strategii rozwoju - przed jej przyjęciem”. Zgodnie z tym ustawowym wskazaniem, niniejsze opracowanie wypełnia ten obowiązek i stanowi również podstawę do podjęcia pozytywnej akceptacji Strategii KKBOF.

2.1. Przedmiot badania

Niniejszy raport zawiera ocenę ex-ante projektu Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Koszalińsko-Kołobrzieszko-Białogardzkiego obszaru funkcjonalnego na lata 2021-2030. Ocenie poddany został dokument w wersji, która została opracowana z uwzględnieniem uwag i wniosków zebranych w trakcie konsultacji społecznych, które zostały przeprowadzone w okresie od 25 października do 28 listopada 2022 r.

Głównym celem badania była kompleksowa uprzednia ewaluacja trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Koszalińsko-Kołobrzieszko-Białogardzkiego obszaru funkcjonalnego na lata 2021 – 2030.

Wnioski sformułowane w trakcie realizacji badania ewaluacyjnego stanowią źródło informacji do wykorzystania podczas realizacji Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Koszalińsko-Kołobrzieszko-Białogardzkiego obszaru funkcjonalnego na lata 2021 – 2030.

2.2. Główne założenia i cele badania

Według jednej z definicji¹, ewaluacja ex-ante opisywana jest jako ocena planowanej interwencji dokonywana przed rozpoczęciem realizacji przedsięwzięcia. Celem takiego badania ewaluacyjnego jest poprawa jakości planowanej do uruchomienia interwencji publicznej, w tym przede wszystkim odpowiedź na pytania, czy przebieg prac był właściwie przeprowadzony z punktu widzenia merytorycznego i społecznego, czy planowane do realizacji interwencje publiczne znajdują uzasadnienie społeczno-ekonomiczne oraz czy ich realizacja przyczyni się do osiągnięcia oczekiwanych celów rozwojowych oraz zaspokojenia zdiagnozowanych potrzeb oraz problemów społeczno-ekonomicznych.

Ewaluacja ex-ante powinna oceniać szanse i możliwości osiągnięcia zakładanych celów, będących efektem wyboru określonych instrumentów oraz posiadanych zasobów.

Przygotowana ewaluacja została zrealizowana zgodnie z zasadą polityki opartej na dowodach (evidence based policy), w trakcie której wiedza i doświadczenie osób przygotowujących Strategię uzupełniane są wiedzą naukową i ekspercką.

¹ <http://pte.org.pl/o-ewaluacji/>

W ramach ewaluacji ex-ante szczegółowej analizie poddane zostały następujące moduły procesu ewaluacji ex-ante (rysunek 1):

Rysunek 1. Moduły ewaluacji ex-ante projektu Strategii KKBOF.



Źródło: opracowanie własne na podstawie Raportu Metodologicznego Opracowania Strategii rozwoju ponadlokalnego dla KKBOF na lata 2021 – 2030.

Zadaniem Wykonawcy ewaluacji jest odpowiedź na następujące pytania badawcze sformułowane dla poszczególnych modułów ewaluacji ex-ante (tabela 1):

Tabela 1. Moduły ewaluacji ex-ante wraz z pytaniami badawczymi.

Moduł ewaluacji ex-ante	Pytania badawcze
I. Ocena spójności wewnętrznej projektu Strategii	<ol style="list-style-type: none"> 1) Czy przebieg prac był właściwie przeprowadzony z punktu widzenia merytorycznego i społecznego? 2) Czy strategia obejmuje swoim zakresem przedmiotowym wszystkie aspekty związane z potrzebami rozwojowymi interesariuszy indywidualnych i zbiorowych? 3) Czy cele strategiczne i kierunki działań odpowiadają na zdiagnozowane problemy i wyzwania rozwojowe? 4) Czy projekt Strategii jest spójny wewnętrznie? Czy struktura treści projektu Strategii jest czytelna i posiada wewnętrzną logikę? 5) Czy misja, wizja rozwoju, cele strategiczne i kierunki działań (z uwzględnieniem zaproponowanych wskaźników) oraz wiązki projektów w kierunkach działań są odpowiednio skaskadowane?

Moduł ewaluacji ex-ante	Pytania badawcze
	6) Czy trafnie określono powiązania między celami strategicznymi i kierunkami działań oraz wiązkami projektów w kierunkach działań? 7) Czy cele strategiczne i kierunki działań przyczyniają się do osiągnięcia wizji?
II. Ocena spójności zewnętrznej projektu Strategii z nadrzędnymi regionalnymi, krajowymi i unijnymi dokumentami strategicznymi	1) Czy projekt Strategii jest spójny z najważniejszymi zewnętrznymi wskazanymi poniżej: <ul style="list-style-type: none"> – Strategią Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030, – Strategią Zrównoważonego Rozwoju Transportu do 2030 roku, – Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030, – Umową Partnerstwa do realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (stan na czerwiec 2022).
III. Ocena zarządzania realizacją Strategii KKBOF	1) Czy system realizacji Strategii KKBOF będzie skuteczny organizacyjnie, merytorycznie i społecznie z punktu widzenia osiągnięcia wyznaczonych celów strategicznych i rezultatów planowanych działań? 2) Czy wystarczająco wskazane zostały wymagania związane z komunikacją i współpracą Partnerów Porozumienia? 3) Czy wystarczająco zostały wskazane ramy finansowe oraz wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych? 4) Czy osiągnięcie celów strategicznych i planowanych rezultatów działań jest możliwe?
IV. Ocena systemu monitorowania i ewaluacji Strategii KKBOF	1) Czy proces monitorowania i ewaluacji Strategii KKBOF jest kompletny? 2) Czy przyjęty zestaw wskaźników monitoringu umożliwi obserwowanie postępu realizacji założonych celów strategicznych i rezultatów planowanych działań? 3) Czy cele strategiczne i przypisane do nich kierunki działań zostały właściwie zoperacjonalizowane za pomocą wskaźników monitoringu? 4) Czy wskaźniki monitoringu mają jasną i zrozumiałą nazwę oraz definicję pozwalającą na jednoznaczną ich interpretację?

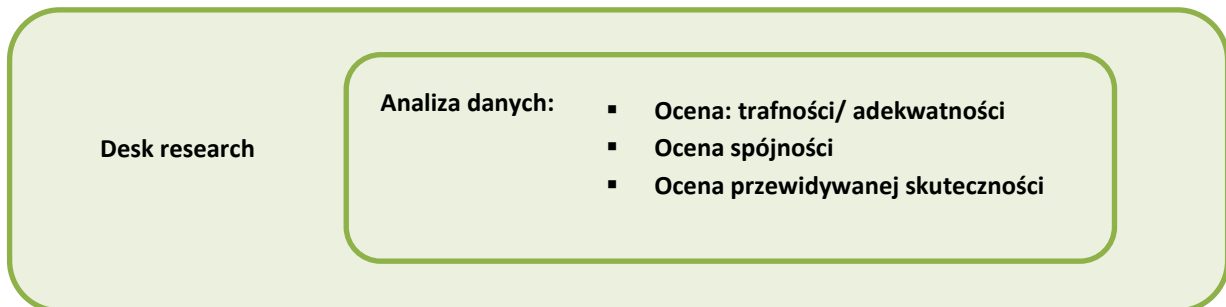
Źródło: opracowanie własne K. Cheba, Jacek Debczyński.

W badaniu ewaluacyjnym uwzględnione zostały następujące kryteria ewaluacyjne:

- **Kompleksowość:** Czy strategia obejmuje swoim zakresem przedmiotowym wszystkie aspekty związane z potrzebami rozwojowymi interesariuszy indywidualnych i zbiorowych.
- **Trafność/adekwatność:** Czy zapisane w projekcie Strategii założenia (problemy, misja, wizja, cele strategiczne, kierunki działań) są trafnie sformułowane w stosunku do opracowanej diagnozy strategicznej?
- **Spójność:** Czy poszczególne elementy projektu Strategii są spójne, powiązane w sposób logiczny i nie wykluczają się nawzajem?
- **Przewidywana skuteczność:** Czy planowany sposób realizacji projektu Strategii został określony logicznie i trafnie oraz czy przyczyni się do osiągnięcia wskazanych celów?

W przeprowadzonym badaniu ewaluacyjnym wykorzystane zostały różne metody badawcze oraz wiele źródeł danych, w tym m.in. dane statystyki publicznej oraz dokumenty, analizy i opracowania związane z przedmiotem badania. Metody gromadzenia i analizy danych wykorzystane w ocenie ex-ante obejmuje rysunek 2:

Rysunek 2. Metody gromadzenia i analizy danych wykorzystane w ocenie ex-ante.



Źródło: opracowanie własne K. Cheba, Jacek Debczyński.

Przedstawione składowe procesy ewaluacji ex-ante (moduły procesu ewaluacji ex-ante) znajdują swoje odzworowanie w strukturze raportu: każdemu z nich odpowiada odrębny rozdział. Na podstawie informacji pozyskanych na poszczególnych etapach ewaluacji ex-ante sformułowane zostały podsumowania dokonanej oceny.

3. Ocena spójności wewnętrznej projektu Strategii KKBOF

Przedmiotem tego podrozdziału jest ocena spójności wewnętrznej projektu Strategii, tj. m.in. trafności zidentyfikowanych problemów, określonej misji, wizji rozwoju, celów strategicznych i kierunków działań.

Pytania Badacze:

- 1) Czy przebieg prac był właściwie przeprowadzony z punktu widzenia merytorycznego i społecznego?
- 2) Czy strategia obejmuje swoim zakresem przedmiotowym wszystkie aspekty związane z potrzebami rozwojowymi interesariuszy indywidualnych i zbiorowych?
- 3) Czy cele strategiczne i kierunki działań odpowiadają na zdiagnozowane problemy i wyzwania rozwojowe?
- 4) Czy projekt Strategii jest spójny wewnętrznie? Czy struktura treści projektu Strategii jest czytelna i posiada wewnętrzną logikę?
- 5) Czy misja, wizja rozwoju, cele strategiczne i kierunki działań (z uwzględnieniem zaproponowanych wskaźników) oraz wiązki projektów w kierunkach działań są odpowiednio skaskadowane?
- 6) Czy trafnie określono powiązania między celami strategicznymi i kierunkami działań oraz wiązkami projektów w kierunkach działań?
- 7) Czy cele strategiczne i kierunki działań przyczyniają się do osiągnięcia wizji?

3.1. Ocena przebiegu prac z punktu widzenia merytorycznego oraz włączenia interesariuszy

Cały proces opracowania dokumentu Strategii KKBOF prowadzony był metodą partycypacyjno-ekspercką. Zgodnie z wymaganiami formalnymi oraz oczekiwaniami Partnerów Porozumienia KKBOF, kluczowe było włączenie interesariuszy Strategii KKBOF. W procesie tworzenia dokumentu Strategii KKBOF udział wzięły następujące grupy interesariuszy:

- 1) Przedstawiciele **20 samorządów gminnych i 3 powiatowych** objętych opracowaniem (Zespół Roboczy utworzony w ramach porozumienia samorządów).
- 2) Przedstawiciele **samorządu województwa**.
- 3) Przedstawiciele **jednostek organizacyjnych** poszczególnych szczebli **JST, spółek JST** objętych opracowaniem, w tym osobami odpowiedzialnymi za transport, planowanie strategiczne i przestrzenne, edukację, bezpieczeństwo ruchu i ochronę środowiska.
- 4) Przedstawiciele **przewoźników i zarządców infrastruktury** (samorządowych, rządowych i prywatnych), operatorzy komunikacji miejskiej, podmiejskiej i międzymiastowej.
- 5) Przedstawiciele różnych **stowarzyszeń, lokalnych grup działania, organizacji pozarządowych, lokalnych środowisk naukowych**.
- 6) Przedstawiciele **firm i pracodawców** (w tym w szczególności parków przemysłowych, stref ekonomicznych, inkubatorów przedsiębiorczości, deweloperów budynków mieszkalnych).
- 7) **Mieszkańcy** gmin objętych opracowaniem, w tym:
 - młodzież (M),
 - osoby w wieku produkcyjnym (P),
 - seniorzy (S),
 - liderzy opinii (np. księża, przedstawiciele rad osiedli, sołectw) (L).

Udział powyższych grup interesariuszy miał kluczowe znaczenie dla procesu tworzenia dokumentu z punktu widzenia merytorycznego i społecznego. Poszczególne grupy interesariuszy były włączane w prace na wszystkich etapach tworzenia i konsultowania poszczególnych części, jak i całości dokumentu. Pozwoliło to na dogłębne zidentyfikowanie problemów, wyzwań, oczekiwań oraz uwarunkowań rozwoju z punktu widzenia uczestników porozumienia KKBOF oraz partnerów społeczno-gospodarczych reprezentujących społeczności lokalne.

Realny udział interesariuszy w tworzeniu Strategii KKBOF obejmował następujące formy ich włączenia: spotkania konsultacyjne, spotkania i konsultacje robocze, warsztaty strategiczne (diagnostyczne i projektowe) oraz udostępnianie informacji/danych, udział w badaniu społecznym. Ważne było również zaangażowanie głównych interesariuszy w prace merytoryczne służące weryfikacji opracowań przygotowywanych przez ekspertów Wykonawcy. Pozwalało to na bardzo wnikliwe i szczegółowe diagnozowanie stanu KKBOF oraz programowanie koncepcji rozwoju opisanej w dokumencie Strategii KKBOF zgodnie ze wspólną wizją uczestników porozumienia KKBOF oraz oczekiwaniami zgłaszanymi przez partnerów społeczno-gospodarczych.

Opis form włączenia interesariuszy znajduje się poniżej na Slajdzie 1. *Działania merytoryczne prowadzone w procesie tworzenia dokumentu Strategii KKBOF.*

Włączenie interesariuszy Strategii KKBOF i ich realny udział w tworzeniu dokumentu możliwy był dzięki zakrojonym na szeroką skalę działaniami informacyjno-promocyjnymi. Dotarcie z informacjami oraz zainteresowanie interesariuszy udziałem w tworzeniu dokumentu możliwe było dzięki wykorzystaniu następujących form i kanałów dotarcia z informacjami: plakatów zamieszczanych w przestrzeniach internetowych będących w gestii Partnerów Porozumienia, postów zamieszczanych na portalach społecznościowych, plakatów rozmieszczanych w przestrzeni fizycznej na terenie KKBOF, artykułów prasowych, audycji radiowych. Działania promocyjne będą również kontynuowane w okresie przyjmowania Strategii KKBOF przez poszczególne samorzady oraz w pierwszej fazie jej wdrażania, poprzez przygotowane broszury i ulotki.

Opis form prowadzonych działań informacyjno-promocyjnych znajduje się poniżej na Slajdzie 2. *Działania promocyjne prowadzone w procesie tworzenia dokumentu Strategii KKBOF.*

O realnym zaangażowaniu interesariuszy w proces tworzenia Strategii KKBOF i ich wpływie na ostateczną treść zapisów dokumentu świadczy liczba **226 wniosków do Strategii KKBOF i 145 wniosków do SUMP**, zgłoszona w trakcie prowadzenia ustawowych konsultacji społecznych. Zostały one szczegółowo opisane w raporcie z konsultacji społecznych liczącym 190 stron. Należy dodać, iż wcześniej odbyły się dwie rundy roboczych konsultacji z interesariuszami, na których zgłaszane były uwagi do roboczych wersji Strategii KKBOF.

Warto zaznaczyć, że ważnym narzędziem zarządzania przebiegiem prac nad Strategią KKBOF z punktu widzenia merytorycznego oraz włączenia interesariuszy był bardzo szczegółowy i konsekwentnie respektowany harmonogram prac, w którym opisanych było 86 zadań rozmieszczonych w czasie.

Jak powstawał dokument?



4 warsztaty diagnostyczno-strategiczne w **Koszalinie** (dwa spotkania), **Kołobrzegu** i **Białogardzie** otwarte dla mieszkańców, przedstawicieli samorządów i ich jednostek organizacyjnych, stowarzyszeń i organizacji pozarządowych, organizacji otoczenia biznesu.



Kilkadziesiąt **roboczych konsultacji** Lidera projektu z samorządami KKBOF.



Desk research.



3 spotkania konsultacyjne w listopadzie 2022 w **Koszalinie, Kołobrzegu, Białogardzie.**
Kilkaset zgłoszonych uwag i wniosków.



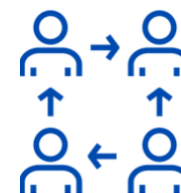
Kilkadziesiąt **roboczych konsultacji** Wykonawcy z Zamawiającym.



Ankiety.



11 comiesięcznych spotkań z **Grupą Roboczą**, w której skład wchodziłi przedstawiciele **23 samorządów** tworzących obszar Koszalińsko-Kołobrzeszko-Białogardzkiego Obszaru Funkcjonalnego.



Praca własna Lidera.

Praca własna samorządów tworzących KKBOF



Praca własna ekspertów Konsorcjum.

Działania promocyjne

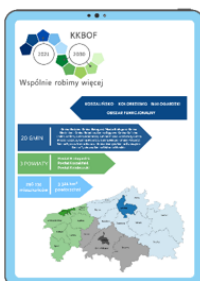
Logo projektu



Plakat informujący o ustawowych konsultacjach społecznych zamieszczony na stronach internetowych wszystkich 23 Partnerów porozumienia.



250 plakatów zachęcających do udziału w warsztatach na obszarze wszystkich gmin.



5000 broszur podsumowująca działalność KKBOF i promująca dokumenty SRP i SUMP.



2 artykuły prasowe w Gazecie Kołobrzeszkiej i Głosie Koszalina.



4 premierowe audycje radiowe oraz **30** audycji powtórkowych.



4 posty na portale społecznościowe i strony internetowe zachęcające do udziału w warsztatach diagnostyczno-strategicznych.



2 posty na portale społecznościowe i strony internetowe informujące o badaniach ankietowych w ramach Diagnozy i SUMP.



Ulotka promująca zapisy dokumentów SRP i SUMP w trakcie konsultacji społecznych.

Podsumowanie:

- 1) Z punktu widzenia merytorycznego i społecznego przebieg prac był właściwie przeprowadzony. Dokumentują to, opisane powyżej, formy włączenia interesariuszy w działania merytoryczne oraz formy i kanały prowadzenia działań informacyjno-promocyjnych służących ich włączeniu w tworzenie dokumentu.
- 2) Przebieg prac był właściwie przeprowadzony również dzięki bardzo szczegółowemu i konsekwentnie respektowanemu harmonogramowi prac.

3.2. Zakres i sposób przeprowadzenia oceny

Spójność wewnętrzną zapisów Strategii oceniana jest przez pryzmat relacji przyczynowo-skutkowych jej poszczególnych elementów. Celem analizy prowadzonej w tym zakresie jest odpowiedź na kluczowe pytania, czy problemy i wyzwania rozwoju, misja, wizja, cele strategiczne oraz kierunki działań i powiązane z nimi wiązki projektów, zostały ze sobą spójnie powiązane? Kluczowymi kryteriami analizy przedstawionej w tej części oceny są wskazane kryteria ewaluacyjne: kompletność i trafność/adekwatność zaprezentowanych wniosków oraz spójność wewnętrzną dokumentu, w szczególności pomiędzy częścią diagnostyczną, a celami określonymi w części projekcyjnej. Podstawą dla formułowania celów strategicznych i kierunków działań jest część diagnostyczna będąca najważniejszym elementem w przypadku oceny spójności wewnętrznej każdego dokumentu. Dotyczy to przede wszystkim relacji łączących zidentyfikowane w części diagnostycznej: problemy rozwojowe oraz wskazane w analizie SWOT uwarunkowania rozwoju. Do oceny spójności wewnętrznej projektu Strategii wykorzystano wyniki analizy desk research oraz matryce logiczne. Na rysunku 3 przedstawiono układ przyczynowo-skutkowy oceny spójności wewnętrznej projektu Strategii.

Rysunek 3. Układ przyczynowo-skutkowy oceny spójności wewnętrznej projektu Strategii.



Źródło: opracowanie własne.

3.3. Spójność Strategii KKBOF z diagnozą

Ocenę struktury logicznej należy rozpocząć od kluczowego kryterium analizy, to jest spójności wewnętrznej dokumentu, w szczególności pomiędzy częścią diagnostyczną, a celami określonymi w części projekcyjnej. Syntezę części diagnostycznej stanowią zidentyfikowane główne problemy, wyzwania i wnioski obszarowe oraz czynniki SWOT w trzech sferach: społecznej, infrastrukturalno-przestrzenno-środowiskowej i gospodarczej. Zawarte są one w obszernej, stanowiącej odrębny dokument, liczącej 177 stron diagnozie strategicznej uwarunkowań rozwojowych Koszalińsko-Kołobrzesko-Białogardzkiego Obszaru Funkcjonalnego oraz powstałego na jej podstawie podsumowania diagnozy zwartej w pierwszej części dokumentu Strategii KKBOF. Zostały one opracowane na podstawie przeprowadzonych warsztatów diagnostycznych, badań jakościowych (IDI i FGI), badań ilościowych (PAPI i CAWI) oraz analizy desk research. Diagnoza została następnie pogłębiona na podstawie wyników przeprowadzonych z interesariuszami warsztatów oraz spotkań i konsultacji roboczych bezpośrednich

i on line. Zostały one także skonsultowane z interesariuszami dokumentu Strategii. Wypracowane takim procesie pracy problemy zostały zintegrowane oraz pogrupowane tematycznie.

Ostatecznie zidentyfikowanych i potwierdzonych przez interesariuszy, w wielu rundach konsultacji, zostało łącznie 85 głównych problemów, z czego poszczególnych sferach wskazano:

- Sfera społeczna 31 problemów,
- Sfera infrastruktury, przestrzeni i środowiska 26 problemów,
- Sfera gospodarcza 28 problemów.

W Strategii KKBOF wszystkie problemy zostały przypisane (zestawione) z celami strategicznymi i kierunkami działań w podziale na trzy sfery. Dla potrzeb dokonania oceny w tabeli poniżej zestawione zostały ilościowe powiązanie zdiagnozowanych problemów z celami strategicznymi i kierunkami działań.

Tabela 2. Ilościowe powiązanie zdiagnozowanych problemów z celami strategicznymi i kierunkami działań.

Sfera społeczna: cele strategiczne, kierunki działań i problemy	
Cel strategiczny 1. Rozwinięte sieci współpracy w ramach KKBOF	Powiązanie problemów z celami strategicznymi i kierunkami działań.
Kierunki działań Strategii KKBOF	Przypisanie problemów do kierunków działań
1.1. Zwiększanie aktywności i partycypacji społecznej oraz wzmacnianie partnerstw między samorządowych.	Kapitał społeczny: 4 problemy.
1.2. Podnoszenie jakości edukacji przedszkolnej, podstawowej i ponadpodstawowej, budowanie kompleksowej i komplementarnej oferty edukacyjnej.	Pomoc społeczna, niepełnosprawność i ochrona zdrowia: 5 problemów.
1.3. Budowanie tożsamości regionu z wykorzystaniem lokalnych zasobów naturalnych i dziedzictwa kulturowego.	Kapitał społeczny: 2 problemy.
1.4. Wzmacnianie integracji społecznej, rozwój efektywnej sieci współpracy.	Kapitał społeczny: 4 problemy. Pomoc społeczna, niepełnosprawność i ochrona zdrowia: 1 problem.
Cel strategiczny 2. Dobrostan, lepsza jakość życia oraz możliwości rozwoju mieszkańców KKBOF.	Powiązanie problemów z celami strategicznymi i kierunkami działań.
Kierunki działań Strategii dla KKBOF	Przypisanie problemów do kierunków działań
2.1. Zwiększanie dostępności i jakości usług społecznych i ochrony zdrowia.	Pomoc społeczna, niepełnosprawność i ochrona zdrowia: 11 problemów.
2.2. Promowanie szerokiej i dostępnej oferty sportowo-rekreacyjnej o zwiększonej funkcjonalności.	Kultura, dziedzictwo kulturowe, sport i rekreacja: 4 problemy.
2.3. Wzmacnianie bezpieczeństwa oraz edukacja w zakresie bezpieczeństwa na terenie KKBOF	Bezpieczeństwo publiczne: 2 problemy.
Sfera infrastruktury, przestrzeni i środowiska: cele strategiczne, kierunki działań i problemy	
Cel strategiczny 3. Zwiększony stopień integracji przestrzennej i zachowania zasobów naturalnych oraz dziedzictwa kulturowego obszaru KKBOF.	Powiązanie problemów z celami strategicznymi i kierunkami działań.
Kierunki działań Strategii KKBOF	Przypisanie problemów do kierunków działań
3.1. Utrzymywanie w dobrym stanie zasobów naturalnych i walorów przyrodniczych obszaru KKBOF.	Ochrona przyrody, gospodarka odpadami, stan powietrza atmosferycznego, OZE, obiekty i obszary chronione, zasoby środowiska przyrodniczego, ład przestrzenny: 8 problemów.
3.2. Uporządkowanie ładu przestrzennego - zwiększenie dostępności, atrakcyjności i przyjazności przestrzeni publicznej.	Ochrona przyrody, gospodarka odpadami, stan powietrza atmosferycznego, OZE, obiekty i obszary chronione,

	zasoby środowiska przyrodniczego, ład przestrzenny: 2 problemy.
3.3 Wdrażanie systemu gospodarki o obiegu zamkniętym.	Ochrona przyrody, gospodarka odpadami, stan powietrza atmosferycznego, OZE, obiekty i obszary chronione, zasoby środowiska przyrodniczego, ład przestrzenny: 4 problemy. Infrastruktura społeczna, infrastruktura techniczna, infrastruktura transportowa, komunikacja drogowa, sieć dróg rowerowych, komunikacja między gminami: 2 problemy.
Cel strategiczny 4. Rozwinięta infrastruktura obszaru z wykorzystaniem technologii informacyjno-komunikacyjnych (smart city) dla potrzeb społecznych i gospodarczych.	Powiązanie problemów z celami strategicznymi i kierunkami działań.
Kierunki działań Strategii Rozwoju Ponadlokalnego dla KKBOF	Przypisanie problemów do kierunków działań
4.1 Wspieranie działań służących poprawie efektywności energetycznej.	Ochrona przyrody, gospodarka odpadami, stan powietrza atmosferycznego, OZE, obiekty i obszary chronione, zasoby środowiska przyrodniczego, ład przestrzenny: 1 problem. Infrastruktura społeczna, infrastruktura techniczna, infrastruktura transportowa, komunikacja drogowa, sieć dróg rowerowych, komunikacja między gminami: 1 problem.
4.2 Rozwijanie infrastruktury sieciowej i punktowej oraz inwestycje w odnawialne źródła energii.	Infrastruktura społeczna, infrastruktura techniczna, infrastruktura transportowa, komunikacja drogowa, sieć dróg rowerowych, komunikacja między gminami: 4 problemy.
4.3 Poprawa stanu i dostępności infrastruktury społecznej.	Infrastruktura społeczna, infrastruktura techniczna, infrastruktura transportowa, komunikacja drogowa, sieć dróg rowerowych, komunikacja między gminami: 3 problemy.
4.4 Poprawa stanu infrastruktury transportowej na rzecz zwiększenia jej dostępności i bezpieczeństwa.	Infrastruktura społeczna, infrastruktura techniczna, infrastruktura transportowa, komunikacja drogowa, sieć dróg rowerowych, komunikacja między gminami: 5 problemów. Ruch i infrastruktura transportu samochodowego (parkingi P&R) w centrach miast obszaru KKBOF, zrównoważona mobilność miejska, struktury zarządzania mobilnością, sposoby przemieszczania się po terenach miejskich, inteligentne systemy zarządzania ruchem: 4 problemy.
4.5 Poprawa jakości i dostępności publicznej infrastruktury turystycznej.	Infrastruktura społeczna, infrastruktura techniczna, infrastruktura transportowa, komunikacja drogowa, sieć dróg rowerowych, komunikacja między gminami: 1 problem.
Cel strategiczny 5. Zrównoważona mobilność mieszkańców i użytkowników obszaru KKBOF.	Powiązanie problemów z celami strategicznymi i kierunkami działań.
Kierunki działań Strategii KKBOF	Przypisanie problemów do kierunków działań
5.1 Rozwijanie i promowanie mobilności na obszarze KKBOF.	Ruch i infrastruktura transportu samochodowego (parkingi P&R) w centrach miast obszaru KKBOF, zrównoważona mobilność miejska, struktury zarządzania mobilnością, sposoby przemieszczania się po terenach

	miejskich, inteligentne systemy zarządzania ruchem: 6 problemów.
5.2 Rozwijanie transportu ekologicznego.	Ruch i infrastruktura transportu samochodowego (parkingi P&R) w centrach miast obszaru KKBOF, zrównoważona mobilność miejska, struktury zarządzania mobilnością, sposoby przemieszczania się po terenach miejskich, inteligentne systemy zarządzania ruchem: 5 problemów.
5.3 Tworzenie zintegrowanych, inteligentnych systemów zarządzania transportem.	Ruch i infrastruktura transportu samochodowego (parkingi P&R) w centrach miast obszaru KKBOF, zrównoważona mobilność miejska, struktury zarządzania mobilnością, sposoby przemieszczania się po terenach miejskich, inteligentne systemy zarządzania ruchem: 3 problemy.
Sfera gospodarcza: cele strategiczne, kierunki działań i problemy	
Cel strategiczny 6. Zrównoważony rozwój gospodarczy KKBOF spójny potencjałami lokalnymi.	Powiązanie problemów z celami strategicznymi i kierunkami działań.
Kierunki działań projektu Strategii KKBOF	Przypisanie problemów do kierunków działań
6.1 Rozwijanie i wspieranie innowacyjności przedsiębiorstw oraz kreatywności i przedsiębiorczości mieszkańców.	Gospodarka i przedsiębiorczość: 9 problemów. Rynek pracy: 6 problemów.
6.2 Rozwijanie kreatywnej współpracy środowiska turystycznego i okołoturystycznego w tworzeniu oferty turystycznej.	Turystyka na obszarze KKBOF: 7 problemów.
6.3 Wspieranie różnych form turystyki.	Turystyka na obszarze KKBOF: 10 problemów.

Źródło: opracowanie własne.

Część problemów została przypisana do więcej niż jednego kierunku działań. Rozpiętość liczby przypisanych do kierunków działań problemów zawiera się w przedziale od 1 do 15 problemów. Największe liczby przypisanych problemów prezentowane są poniżej:

2.4. Zwiększanie dostępności i jakości usług społecznych i ochrony zdrowia.	Pomoc społeczna, niepełnosprawność i ochrona zdrowia: 11 problemów.
6.1 Rozwijanie i wspieranie innowacyjności przedsiębiorstw oraz kreatywności i przedsiębiorczości mieszkańców.	Gospodarka i przedsiębiorczość, rynek pracy: łącznie 15 problemów.

Przedstawione powyżej powiązania potwierdzają spójność logiczną dokumentu Strategii KKBOF z przeprowadzoną diagnozą ilościową i jakościową i jednoznaczne osadzenie koncepcji rozwoju na pogłębionej diagnozie KKBOF.

3.4. Struktura logiczna Strategii KKBOF

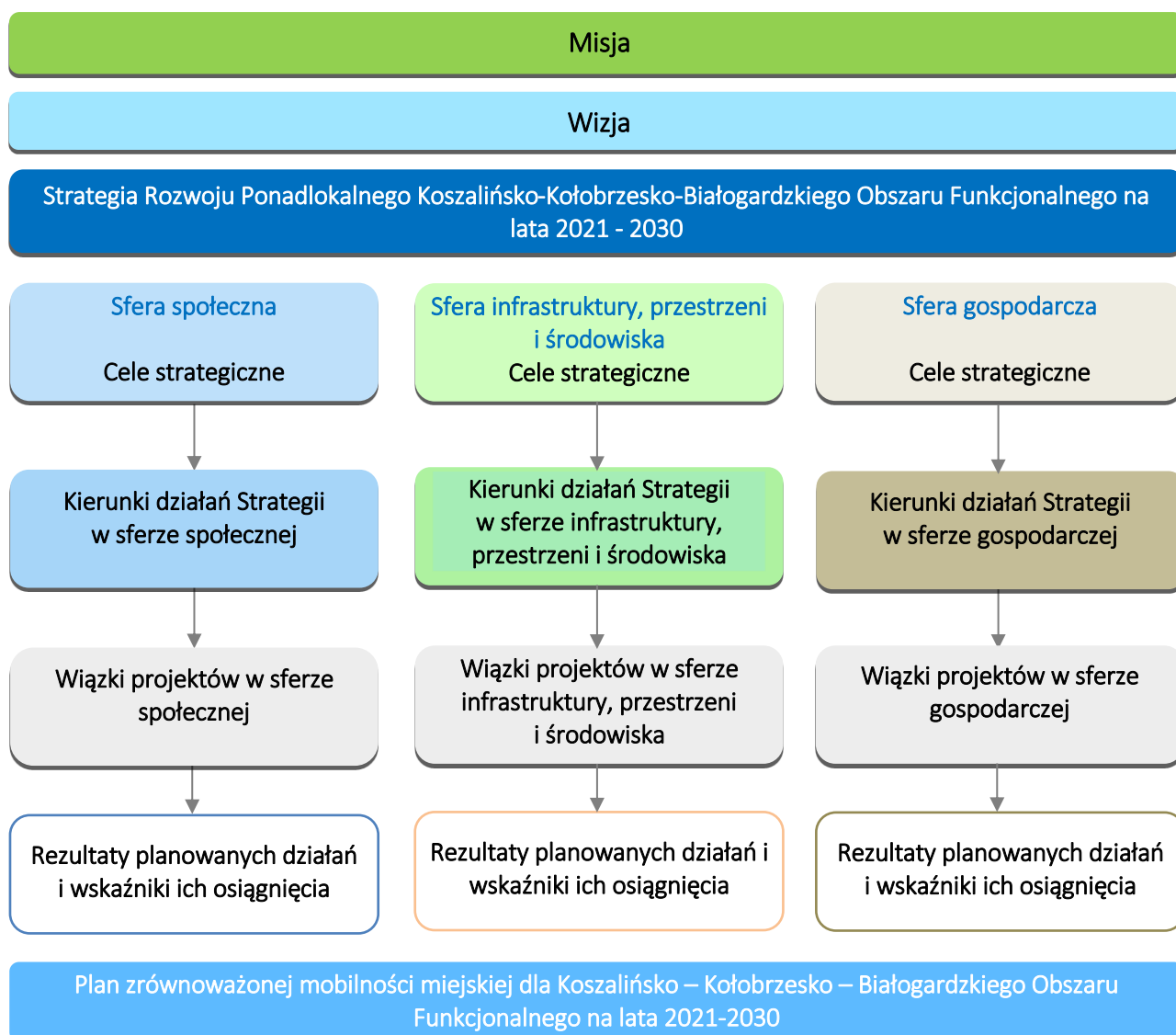
Dokonując analizy i oceny spójności logicznej misji, wizji, celów strategicznych i kierunki działań Strategii należy wskazać, że są one przedstawione w formie drzewa prezentującego strukturę logiczną Strategii Rozwoju Ponadlokalnego dla KKBOF, odrębnie w trzech sferach: gospodarczej, społecznej oraz infrastrukturalnej, środowiskowej i przestrzennej.

Analizując misję należy uznać, że stanowi ona syntetyczną deklarację określającą najwyższego poziomu cel, sens i powód działania Partnerów Porozumienia, wskazując jednocześnie główne pola aktywności, jako najogólniejszą koncepcję działania określającą tożsamość Podmiotów tworzących KKBOF.

Z kolei wizja stanowi projekcję pożądanego stanu, do którego powinny doprowadzić działania podjęte w ramach realizacji celów strategicznych, kierunków działań i przypisanych do nich wiązek projektów Strategii KKBOF.

Wizja dekomponuje się na trzy sfery społeczną, infrastrukturalną, środowiskową i przestrzenną oraz gospodarczą. Dla każdej sfery zostały opracowane cele strategiczne, które określają rezultaty o zasadniczym znaczeniu w długiej perspektywie czasu oraz kierunkują działania na rzecz rozwoju KKBOF. Cele strategiczne związane są z decyzjami dotyczącymi utrzymania lub zmiany wykorzystania zasobów i potencjałów KKBOF. Cele strategiczne są dalej dekomponowane na kierunki działań. W każdym z trzech obszarów wskazane zostały również wiązki kluczowych projektów przypisane do kierunków działań, które zostały zoperacjonalizowane poprzez opisanie rezultatów planowanych kierunków działań i wskaźniki ich osiągnięcia. Prezentuje to poniżej Rysunek 4. Struktura logiczna Strategii Ponadlokalnej KKBOF.

Rysunek 4. Struktura logiczna Strategii Ponadlokalnej KKBOF.



Źródło: opracowanie własne.

W wyniku przeprowadzonej analizy treści merytorycznych Strategii KKBOF, należy wskazać, że wszystkie elementy tego drzewa są powiązane ze sobą logicznie, kaskadowo oraz horyzontalnie lub oddziałują na siebie horyzontalnie. Potwierdza to pozytywnie spełnienie wymagań oceny zgodnych z poniższymi kryteriami:

- **Kompleksowość:** Czy strategia obejmuje swoim zakresem przedmiotowym wszystkie aspekty związane z potrzebami rozwojowymi interesariuszy indywidualnych i zbiorowych.
- **Trafność/adekwatność:** Czy zapisane w projekcie Strategii założenia (problemy, misja, wizja, cele strategiczne, kierunki działań) są trafnie sformułowane w stosunku do opracowanej diagnozy strategicznej?
- **Spójność:** Czy poszczególne elementy projektu Strategii są spójne, powiązane w sposób logiczny i nie wykluczają się nawzajem?

Powiązania logiczne oraz treści merytoryczne Strategii KKBOF można prześledzić w załączniku 2. Struktura logiczna zapisów treści Strategii KKBOF.

3.5. Powiązania wizji KKBOF w 2030 roku z celami strategicznymi i kierunkami działań

W projekcie Strategii wizja stanowi projekcję pożądanego stanu, do którego powinny doprowadzić działania podjęte w ramach realizacji celów strategicznych i kierunków działań Strategii Rozwoju Ponadlokalnego dla KKBOF.

Tabela 3. Powiązania wizji KKBOF w 2030 roku z celami strategicznymi i kierunkami działań.

Cele strategiczne	Kierunki działań	Wizji w 2030 roku – KKBOF to obszar:					
		1. Dobrze skomunikowany wewnętrznie i zewnętrznie, a mieszkańcy chętnie korzystają z transportu publicznego i rozwiązań mikromobilnościowych	2. Wykorzystujący potencjał dziedzictwa kulturowego, jako jednego z ważniejszych walorów obszaru	3. wyróżniający się wysoką jakością środowiska oraz walorów przyrodniczych	4. Na którym mieszkańcy mają dostęp do wysokiej jakości usług kształcenia na każdym etapie edukacji	5. Posiadający bardzo dobrze rozwiniętą infrastrukturę i różnorodną ofertę turystyczną	6. Rozwinięty gospodarczo, innowacyjny oraz przyjazny inwestorom i przedsiębiorcom
1. Rozwinięte sieci współpracy w ramach KKBOF	1.1. Zwiększanie aktywności i partycypacji społecznej oraz wzmocnienie partnerstw międzysamorządowych.	+	+	+	+	+	+
	1.2. Podnoszenie jakości edukacji przedszkolnej, podstawowej i ponadpodstawowej, budowanie kompleksowej i komplementarnej oferty edukacyjnej.	+	+	+	+	(+)	+
	1.3. Budowanie tożsamości regionu z wykorzystaniem lokalnych zasobów naturalnych i dziedzictwa kulturowego.	+	+	+	+	+	+
	1.4. Wzmacnianie integracji społecznej, rozwój efektywnej sieci współpracy.	+	+	(+)	+	+	+
2. Dobrostan, lepsza jakość życia oraz możliwości rozwoju mieszkańców KKBOF.	2.1. Zwiększanie dostępności i jakości usług społecznych i ochrony zdrowia.	+		+	+	+	+
	2.2. Promowanie szerokiej i dostępnej oferty sportowo-rekreacyjnej o zwiększonej funkcjonalności.	+		+	+	+	+
	2.3. Wzmacnianie bezpieczeństwa oraz edukacja w zakresie bezpieczeństwa na terenie KKBOF.	(+)			+	+	+
3. Zwiększony stopień integracji przestrzennej i zachowania zasobów naturalnych oraz dziedzictwa kulturowego obszaru KKBOF.	3.1. Utrzymywanie w dobrym stanie zasobów naturalnych i walorów przyrodniczych obszaru KKBOF.	(+)	(+)	+	(+)	+	+
	3.2. Uporządkowanie ładu przestrzennego - zwiększenie dostępności, atrakcyjności i przyjazności przestrzeni publicznej oraz zachowanie i wykorzystanie dziedzictwa kulturowego.	+	+	+	(+)	+	+
	3.3. Wdrażanie systemu gospodarki o obiegu zamkniętym.	+		+		(+)	+
4. Rozwinięta infrastruktura obszaru z wykorzystaniem technologii informacyjno- komunikacyjnych (smart city) dla potrzeb społecznych i gospodarczych.	4.1. Wspieranie działań służących poprawie efektywności energetycznej.	(+)		+		(+)	+
	4.2. Rozwijanie infrastruktury sieciowej i punktowej oraz inwestycje w odnawialne źródła energii.	+		+		(+)	+
	4.3. Poprawa stanu i dostępności infrastruktury społecznej.	+	+	+	+	+	+
	4.4. Poprawa stanu infrastruktury transportowej na rzecz zwiększenia jej dostępności i bezpieczeństwa.	+			+	+	+
	4.5. Poprawa jakości i dostępności publicznej infrastruktury turystycznej.	+			(+)	+	+
5. Zrównoważona mobilność mieszkańców i użytkowników obszaru KKBOF.	5.1. Rozwijanie i promowanie mobilności na obszarze KKBOF.	+		+	+	+	+
	5.2. Rozwijanie transportu ekologicznego.	+		+	+	+	+
	5.3. Tworzenie zintegrowanych, inteligentnych systemów zarządzania transportem.	+		+	+	+	+

6. Zrównoważony rozwój gospodarczy KKBOF spójny z potencjałami lokalnymi.	6.1. Rozwijanie przedsiębiorczości i kreatywności mieszkańców.	+	+	+	+	+	+
	6.2. Rozwijanie kreatywnej współpracy środowiska turystycznego i okolicy turystycznego w tworzeniu oferty turystycznej.	+	+	+	(+)	+	+
	6.3. Wspieranie różnych form turystyki.	+	+	+	(+)	+	+

Źródło: opracowanie własne, gdzie + oznacza powiązania bezpośrednie, (+) – powiązania pośrednie.

Biorąc pod uwagę wskazane obszary dokonano identyfikacji powiązań wizji rozwoju KKBOF z celami strategicznymi i kierunkami działań Strategii. Jak wynika z informacji przedstawionych w poniższej tabeli tego rodzaju powiązania można wskazać w przypadku każdego elementu wizji oraz wskazanych kierunków działań. Zidentyfikowane powiązania mogą mieć zarówno bezpośredni „+”, jak również pośredni charakter „(+)”.

Bardzo dużo powiązań zarówno bezpośrednich, jak również pośrednich zidentyfikowano w przypadku 5 z 6 elementów wizji. Stosunkowo najmniej powiązań, chociaż również bardzo znaczących zarejestrowano w przypadku drugiego elementu wizji: *to obszar wykorzystujący potencjał dziedzictwa kulturowego, jako jednego z ważniejszych walorów obszaru.*

Analiza prezentuje niezwykle wysoką korelację wizji rozwoju KKBOF z celami strategicznymi i kierunkami działań Strategii. Potwierdza to spójność logiczną i merytoryczną zapisów Strategii KKBOF.

Analizowane powiązania mają również charakter przekrojowy i horyzontalny, co oznacza, że mamy do czynienia z silnym efektem synergii pomiędzy możliwymi rezultatami poszczególnych kierunków działań.

Podsumowanie:

- 1) Część dokumentu zawierającą skaskadowane cele strategiczne oraz kierunki działań i wiązki projektów/przedsięwzięć, należy uznać jako opracowaną prawidłowo. Przejawia się to również w tym, że zapewniona została spójność logiczna i ciąg przyczynowo skutkowego zjawisk opisywanych przez zidentyfikowane problemy rozwoju KKBOF w sferach: społecznej, infrastruktury, przestrzeni i środowiska oraz gospodarczej. Należy zaznaczyć, że zachowanie logiki przyczynowo skutkowej jest jednym z najtrudniejszych elementów prac nad strategią.
- 2) Cele strategiczne i związane z nimi kierunki działań należy uznać za spełniające w wysokim stopniu kryteria SMART (adekwatność, mierzalność, akceptowalność, realistyczność i terminowość).
- 3) Poszczególne elementy projektu Strategii są spójne, powiązane w sposób logiczny i nie wykluczają się nawzajem.

4. Ocena spójności zewnętrznej projektu Strategii z nadrzędnymi regionalnymi, krajowymi i unijnymi dokumentami strategicznymi

Pytania Badacze:

- 1) Czy projekt Strategii jest spójny z najważniejszymi zewnętrznymi wskazanymi poniżej:
 - Strategią Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030,
 - Strategią Zrównoważonego Rozwoju Transportu do 2030 roku,
 - Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030,
 - Umowa Partnerstwa do realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (stan na czerwiec 2022).

Ocena ex-ante spójności zewnętrznej projektu Strategii ze wskazanymi dokumentami polegała na analizie zgodności i poprawności wskazanych celów rozwojowych z celami zawartymi we wskazanych nadrzędnych, zewnętrznych dokumentach strategicznych: regionalnych, krajowych i unijnych. W projekcie Strategii KKBOF przedstawiono tabelarycznie powiązania pomiędzy celami strategicznymi tego dokumentu a zapisami celów/kierunków interwencji wskazanych powyżej dokumentów zewnętrznych.

W projekcie Strategii KKBOF przedstawiono powiązania Strategii z następującymi dokumentami poziomu krajowego:

- Strategią Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030,
- Strategią Zrównoważonego Rozwoju Transportu do 2030 roku,
- Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030,
- Umowa Partnerstwa do realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (stan na czerwiec 2022).

Tabela 4. Analiza spójności dokumentu Strategii KKBF z dokumentami wyższego szczebla.

Cele/kierunki interwencji w dokumentach wyższego rzędu	Cele strategiczne Strategii KKBOF					
	Cel strategiczny 1: Rozwinięte sieci współpracy w ramach KKBOF	Cel strategiczny 2: Dobrostan, lepsza jakość życia oraz możliwości rozwoju mieszkańców KKBOF.	Cel strategiczny 3: Zwiększony stopień integracji przestrzennej i zachowania zasobów naturalnych oraz dziedzictwa kulturowego obszaru KKBOF.	Cel strategiczny 4: Rozwinięta infrastruktura obszaru z wykorzystaniem technologii informacyjno- komunikacyjnych (smart city) dla potrzeb społecznych i gospodarczych.	Cel strategiczny 5: Zrównoważona mobilność mieszkańców i użytkowników obszaru KKBOF.	Cel strategiczny 6: Zrównoważony rozwój gospodarczy KKBOF spójny potencjałami z lokalnymi.
STRATEGIA ROZWOJU WOJEWÓDZTWA ZACHODNIOPOMORSKIEGO DO ROKU 2030						
I Cel strategiczny OTWARTA SPOŁECZNOŚĆ Świadomi mieszkańcy i zaangażowane społeczności- otwarte i przygotowane na wyzwania przyszłości.						
II Cel strategiczny DYNAMICZNA GOSPODARKA Kształtowanie wysokiej jakości życia mieszkańców oraz wzmacnianie konkurencyjności regionu.						
III Cel strategiczny SPRAWNY SAMORZĄD Skuteczny samorząd – zintegrowany region. Równość terytorialna w dostępie do wysokiej jakości usług publicznych.						
IV Cel strategiczny PARTNERSKI REGION Silna pozycja i aktywna rola w relacjach międzyregionalnych i transgranicznych.						
Strategia Zrównoważonego Rozwoju Transportu do 2030 roku						
Kierunek interwencji 1: budowa zintegrowanej, wzajemnie powiązanej sieci transportowej służącej konkurencyjnej gospodarce						
Kierunek interwencji 2: poprawa sposobu organizacji i zarządzania systemem transportowym						
Kierunek interwencji 3: zmiany w indywidualnej i zbiorowej mobilności						
Kierunek interwencji 4: poprawa bezpieczeństwa uczestników ruchu oraz przewożonych towarów						

Kierunek interwencji 5: ograniczanie negatywnego wpływu transportu na środowisko						
Kierunek interwencji 6: poprawa efektywności wykorzystania publicznych środków na przedsięwzięcia transportowe						
Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030						
Cel 1. Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym						
Cel 2. Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych						
Cel 3. Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie						
Umowa Partnerstwa do realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (stan na czerwiec 2022)						
1.1. Cel: „Bardziej konkurencyjna i inteligentna Europa dzięki promowaniu innowacyjnej i inteligentnej transformacji gospodarczej						
1.2. Cel: „Bardziej przyjazna dla środowiska niskoemisyjna Europa”						
1.3. Cel: „Lepiej połączona Europa”						
1.4. Cel: „Europa o silniejszym wymiarze społecznym”						
1.5. Cel: „Europa bliższa obywatelom”						
1.6. Cel: „Umożliwienie regionom i ludności łagodzenia wpływających na społeczeństwo, zatrudnienie, gospodarkę i środowisko skutków transformacji w kierunku osiągnięcia celów Unii na rok 2030 w dziedzinie energii i klimatu oraz w kierunku neutralnej dla klimatu gospodarki Unii do roku 2050 w oparciu o porozumienie paryskie”						

Źródło: opracowanie własne.

Podsumowanie:

- 1) Strategia Rozwoju Ponadlokalnego KKBOF jest zgodna z wytycznymi regulującymi opracowanie dokumentów strategicznych, w tym z wymaganiami ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, ustawy o samorządzie gminnym oraz Umowy partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (stan na 21.10.2022 r.
- 2) Strategia Rozwoju Ponadlokalnego KKBOF spójna z dokumentami wyższego szczebla, a tym z:
 - a. Strategią Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030,
 - b. Strategią Zrównoważonego Rozwoju Transportu do 2030 roku,
 - c. Krajową Strategią Rozwoju Regionalnego 2030,
 - d. Umową Partnerstwa do realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce (wg. stanu na czerwiec 2022).

Analiza powiązań pomiędzy tymi dokumentami przedstawiona w projekcie Strategii KKBOF pozwala stwierdzić poprawność wskazanych powiązań.

- 3) Należy podkreślić, że analiza spójności została opracowana po zakończeniu konsultacji społecznych (w tym konsultacji ustawowych), których przebieg miał każdorazowo wpływ na końcowy kształt dokumentu, w tym na ostateczne brzmienie zapisów celów i kierunków działań.

5. Ocena zarządzania realizacją Strategii KKBOF

Pytania Badacze:

- 2) Czy system realizacji Strategii KKBOF będzie skuteczny organizacyjnie, merytorycznie i społecznie z punktu widzenia osiągnięcia wyznaczonych celów strategicznych i rezultatów planowanych działań?
- 3) Czy wystarczająco wskazane zostały wymagania związane z komunikacją i współpracą Partnerów Porozumienia?
- 4) Czy wystarczająco zostały wskazane ramy finansowe oraz wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych?
- 5) Czy osiągnięcie celów strategicznych i planowanych rezultatów działań jest możliwe?

System realizacji przedstawiony został w projekcie Strategii głównie w rozdziale III. Zarządzanie realizacją Strategii Rozwoju Ponadlokalnego KKBOF w podrozdziale 1. Organizacja i system wdrażania Strategii, obejmującym dwa podpunkty:

1.1. Poziomy wdrażania Strategii

W podpunkcie tym przedstawiono m.in. założenia dotyczące systemu wdrażania Strategii na trzech poziomach: organizacyjnym, merytorycznym i społecznym.

Na poziomie organizacyjnym wskazano, że działania i projekty realizujące cele strategiczne dokumentu będą prowadzone przez poszczególne jednostki samorządowe, które uczestniczą w Porozumieniu, instytucje publiczne, sektor prywatny oraz pozarządowy

Na poziomie merytorycznym wskazano, że wdrażanie będzie prowadzone poprzez monitoring wartości wskaźników przypisanych do rezultatów planowanych działań oraz poziom ich osiągnięcia. Natomiast w ramach ewaluacji efekty Strategii będą powiązane również z korzyściami społecznymi i gospodarczymi

Na poziomie społecznym wskazano, że na potrzebę upowszechniania informacji na temat aktualnego poziomu realizacji Strategii. wymaga to aby, dokument Strategii oraz raporty monitoringu i ewaluacji były udostępnione na stronach wszystkich Partnerów Porozumienia oraz poprzez wykorzystanie mediów lokalnych.

1.2. Współpraca z partnerami przy realizacji Strategii

W podpunkcie tym przedstawiono kluczowa dla sukcesu we wdrożeniu zapisów Strategii jest efektywna komunikacja pomiędzy poszczególnymi Partnerami Porozumienia i innymi partnerami społeczno-gospodarczymi oraz przestrzeganie 8 czytelnie wskazanych zasad współpracy pomiędzy instytucjami samorządowymi, organizacjami społecznymi, przedstawicielami mieszkańców, przedsiębiorców, w tym potencjalnymi beneficjentami.

Warto również zwrócić uwagę, że przedstawiony w projekcie Strategii układ celów strategicznych, kierunków działań oraz wiązek projektów ma układ również horyzontalny – widoczne są, wskazywane we wcześniejszych częściach raportu z ewaluacji ex-ante, wyraźne powiązania pomiędzy poszczególnymi celami strategicznymi i kierunkami działań. Ma to istotny wpływ na realizację Strategii

oraz wybór „partnerów wewnętrznych” odpowiedzialnych za realizację poszczególnych celów i działań Strategii.

Finansowanie realizacji Strategii Rozwoju Ponadlokalnego KKBOF opisane jest w podrozdziale 3 w rozdziale III. Zarządzanie realizacją Strategii Rozwoju Ponadlokalnego KKBOF, które obejmują:

1. Ramy finansowe i źródła finansowania

W podrozdziale tym przedstawiono m.in. potencjalne źródła finansowania działań zaprojektowanych w Strategii. Wśród potencjalnych źródeł finansowania działań określonych w Strategii wskazano:

- 1) Budżetów własnych Partnerów Porozumienia.
- 2) Programu Regionalnego Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027.
- 3) Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko (inaczej FENIKS). Program ma wspierać rozwój gospodarki niskoemisyjnej, ochrony środowiska oraz ułatwiać przeciwdziałaniu i adaptacji do zmian klimatu. FENIKS wesprze również inwestycje transportowe oraz dofinansuje ochronę zdrowia i dziedzictwo kulturowe. Planowany budżet to: ponad 25 mld euro.
- 4) Budżetu województwa zachodniopomorskiego.
- 5) Krajowych programów operacyjnych, w tym z:
 - Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki (FENG).
 - Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS)..
 - Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy (FERC).
- 6) Budżetu Unii Europejskiej.
- 7) Budżetu Państwa.
- 8) Innych źródeł (środki prywatne, środki inwestycyjne podmiotów gospodarczych, środki od innych podmiotów publicznych oraz środki z organizacji pozarządowych).

Przyjmując zastrzeżenie, że Fundusze Europejskie oraz Krajowe Programy Operacyjne nie zostały przesądzone we wszystkich niezbędnych szczegółowych warunkach i ustaleniach, dobór źródeł finansowania należy uznać za kierunkowo trafny. Tym samym, przy sprzyjających uwarunkowaniach zewnętrznych istnieje duże prawdopodobieństwo realizacji dużej części zadań przewidzianych w ramach Strategii.

2. Wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych

W projekcie Strategii wskazano również wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych, czyli obowiązkowych lub fakultatywnych planów lub programów dotyczących poszczególnych obszarów interwencji określonych w Strategii KKBOF. Wytyczne tego rodzaju są obowiązkowym elementem systemu realizacji Strategii, a tworzone dokumenty wykonawcze powinny wpisywać się w tworzoną Strategię i stanowić jej niezbędne uszczegółowienie. W podrozdziale tym wskazane zostały narzędzia/dokumenty realizacji Strategii KKBOF oraz wytyczne do ich sporządzania. Wskazane narzędzia/dokumenty realizacji Strategii KKBOF obejmują:

- a. **Projekty zintegrowane, które wpisują się w cele rozwoju obszaru funkcjonalnego objętego instrumentem ZIT i finansowe z FEPZ (Fundusze Europejskie dla Pomorza Zachodniego 2021-2027).**
- b. **Projekty partnerskie** obejmujące kilku Partnerów (co najmniej 2 samorządy) i realizowane na rzecz mieszkańców obszaru funkcjonalnego. Będą to projekty partnerskie (inne niż projekty

zintegrowane) lub ich wiązki, finansowane z różnych źródeł, w tym szczególnie z wykorzystaniem środków UE.

- c. **Strategie i sektorowe programy rozwoju poszczególnych gmin** wchodzących w skład Partnerstwa, w tym Gminne Programy Rewitalizacji, Plany Gospodarki Niskoemisyjnej.
- d. **Projekty indywidualne samorządów** wynikające ze Strategii Rozwoju Ponadlokalnego KKBOF.
- e. **Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego i Studia Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego** dotychczasowe i nowe uwzględniające rekomendacje zawarte Strategii KKBOF w modelu funkcjonalno-przestrzennym.

Każdy samorząd, będzie indywidualnie podejmował decyzje, które narzędzia będzie wykorzystywał w realizacji wspólnych oraz własnych przedsięwzięć.

Ponadto w Strategii KKBOF określony również został zadaniowy harmonogramu sporządzania dokumentów wykonawczych.

6. Ocena systemu monitorowania i ewaluacji Strategii KKBOF

Pytania Badacze:

- 1) Czy proces monitorowania i ewaluacji Strategii KKBOF jest kompletny?
- 2) Czy przyjęty zestaw wskaźników monitoringu umożliwi obserwowanie postępu realizacji założonych celów strategicznych i rezultatów planowanych działań?
- 3) Czy cele strategiczne i przypisane do nich kierunki działań zostały właściwie zoperacjonalizowane za pomocą wskaźników monitoringu?
- 4) Czy wskaźniki monitoringu mają jasną i zrozumiałą nazwę oraz definicję pozwalającą na jednoznaczną ich interpretację?

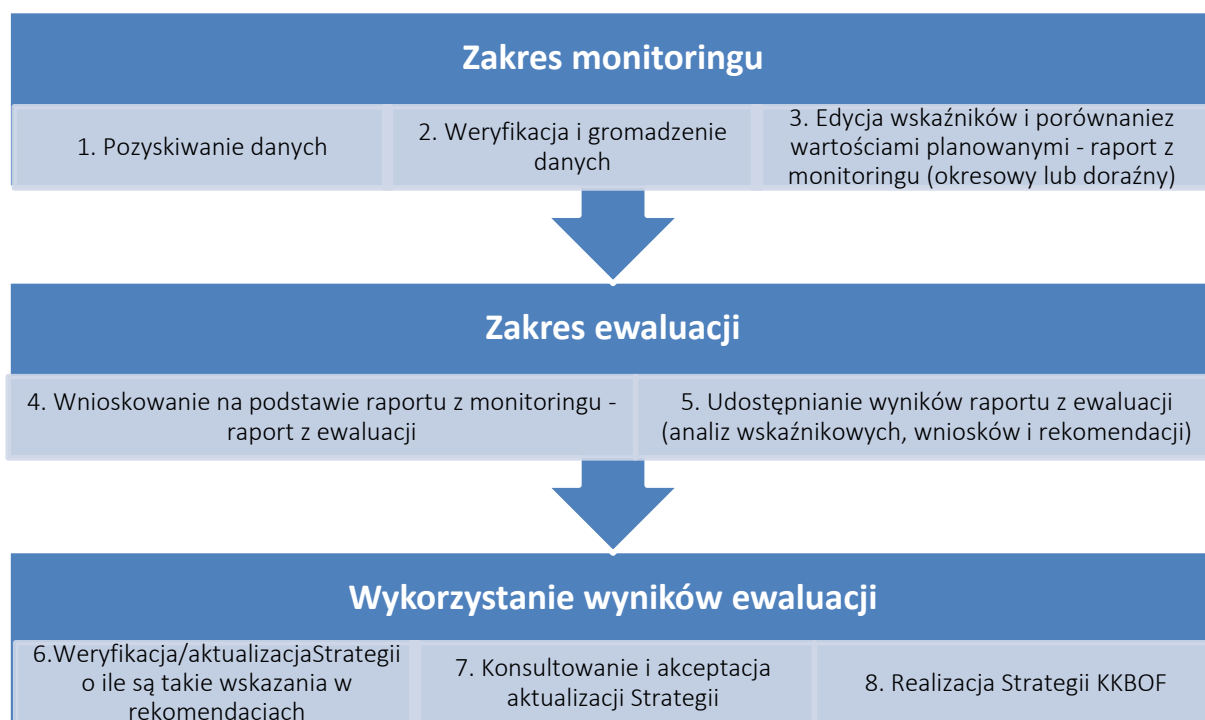
Opis systemu monitorowania i ewaluacji Strategii KKBOF wraz ze wskazaniem oczekiwanych rezultatów planowanych działań oraz wskaźników ich osiągnięcia przedstawiony został w projekcie Strategii w rozdziale III Zarządzanie realizacją Strategii Rozwoju Ponadlokalnego KKBOF, w podrozdziałach: 2. Monitoring i ewaluacja Strategii oraz w Części II Strategicznej dokumentu w zakresie wskaźników monitorowania.

W projekcie Strategii wskazano, że system oceny skuteczności realizacji Strategii obejmować będzie dwa elementy:

- ✓ monitoring, czyli podsystem zbierania i selekcjonowania informacji,
- ✓ ewaluację, czyli podsystem analizy i oceny interpretacji zgromadzonego materiału.

Proces monitorowania i ewaluacji prezentuje w dokumencie Strategii poniższy rysunek.

Rysunek 5. Proces monitorowania i ewaluacji Strategii Rozwoju Ponadlokalnego KKBOF.



Źródło: opracowanie własne.

W opisie projektowanego systemu monitorowania i ewaluacji podkreślono również, że będzie on prowadzony systematycznie i rzetelnie z wykorzystaniem najbardziej aktualnych danych.

W systemie ewaluacji założono trzy jej poziomy: ex-ante, ongoing i ex-post oraz wskazano, że badanie ewaluacyjne będzie prowadzone nie rzadziej niż raz na cztery lata na podstawie raportów z monitoringu.

W dokumencie wskazano również, że na podstawie badań ewaluacyjnych, sporządzany będzie okresowy lub doraźny raport z ewaluacji Strategii. Raporty z ewaluacji będą opisywały stan realizacji Strategii w układzie narastającym. Raporty z ewaluacji będą udostępniane publicznie na stronach internetowych Partnerów.

W dokumencie jest również odniesienie do kwestii aktualizacji Strategii KKBOF w sytuacji kontynuowania współpracy partnerskiej w przyszłości lub gdy będzie tego wymagała sytuacja społeczna, gospodarcza lub przestrzenna KKBOF albo, gdy będzie to konieczne dla zachowania jej spójności ze strategią rozwoju województwa.

Zgodnie z wymaganiami ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju w dokumencie Strategii KKBOF do celów strategicznych i kierunków działań wskazane zostały również oczekiwane rezultaty planowanych działań (interwencji) oraz wskaźniki ich osiągnięcia. Tabela 17 prezentuje te kluczowe rezultaty wraz ze wskaźnikami.

Tabela 5. Zestawienie zbiorcze wskaźników.

Cel strategiczny	Liczba wskazanych Kluczowych rezultatów	Liczba wskaźników opisanych jednostką miary	Wskazanie źródła danych dla każdego wskaźnika	Czytelny i zrozumiały opis wskaźnika każdego wskaźnika	Określona wartość bazowa każdego wskaźnika	Określony przewidywany trend
Cel strategiczny 1. Rozwinięte sieci współpracy w ramach KKBOF	2	3	TAK	TAK	TAK	TAK
Cel strategiczny 2. Dobrostan, lepsza jakość życia oraz możliwości rozwoju mieszkańców KKBOF.	1	5	TAK	TAK	TAK	TAK
Cel strategiczny 3. Podwyższony stopień integracji przestrzennej i zachowania zasobów naturalnych oraz dziedzictwa kulturowego obszaru KKBOF.	1	4	TAK	TAK	TAK	TAK
Cel strategiczny 4. Rozwinięta infrastruktura obszaru z wykorzystaniem technologii informacyjno-komunikacyjnych (smart city) dla potrzeb społecznych i gospodarczych.	1	4	TAK	TAK	TAK	TAK
Cel strategiczny 5. Zrównoważona mobilność mieszkańców i użytkowników obszaru KKBOF.	3	11	TAK	TAK	TAK	TAK
Cel strategiczny 6. Zrównoważony rozwój gospodarczy KKBOF spójny potencjałami z lokalnymi.	2	5	TAK	TAK	TAK	TAK

Źródło: opracowanie własne.

Powyższa tabela prezentuje kluczowe rezultaty wraz ze wskaźnikami, ich jednostkami miary, źródłami pozyskiwania danych, opisami oraz wartością bazową i przewidywanym trendem zmian wartości wskaźnika.

Odnosząc się do wyników powyższej tabeli, należy ocenić, że przedstawione w Strategii KKBOF wskaźniki zostały określone i opisane poprawnie.

7. Podsumowanie końcowe

Podsumowując przeprowadzoną ocenę ex-ante projektu Strategii można stwierdzić, że dokument został przygotowany zgodnie z zasadami i standardami stosowanymi przy tworzeniu tego rodzaju dokumentów, opracowywanych dla jednostek terytorialnych różnego szczebla. Przygotowana Strategia KKBOF w sposób trafny i spójny definiuje koncepcję interwencji strategicznej Partnerów Porozumienia w perspektywie do 2030 roku. Trafność tej interwencji uzasadnia również szeroki zakres włączenia interesariuszy w tworzenie i konsultowanie dokumentu.

Przedstawiony system monitorowania i ewaluacji Strategii powinien zapewnić elastyczne i rzetelne zarządzanie Strategią. Zaprojektowany system należy uznać za trafny, spójny i skuteczny, w szczególności dający realne szanse odpowiedniego reagowania na zmieniające się uwarunkowania wewnętrzne i zewnętrzne. Będzie to miało również wpływ na trwałość i stabilność zapisów Strategii KKBOF. Realizacja zapisów Strategii zgodnie z zaprojektowanym w Strategii system wdrażania i ewaluacji pozwoli na skuteczną realizację planowanych działań.

Załącznik 1. Działania promocyjne

1. Artykuły prasowe.

- Logo projektu
- 2 artykuły prasowe w Gazecie Kołobrzeskiej i Głosie Koszalina
- 4 premierowe audycje premierowe oraz 30 audycji powtórkowych 250 plakatów zachęcających do udziału w warsztatach na obszarze wszystkich gmin
- 4 posty na portale społecznościowe i strony internetowe zachęcające do udziału w warsztatach diagnostyczno-strategicznych
- 2 posty na portale społecznościowe i strony internetowe informujące o badaniach ankietowych w ramach Diagnozy i SUMP
- Plakat informujący o ustawowych konsultacjach społecznych zamieszczony na stronach internetowych wszystkich 23 Partnerów Porozumienia
- Ulotka promująca zapisy dokumentów SRP i SUMP w trakcie konsultacji społecznych
- Broszura podsumowująca działalność KKBOF i promująca dokumenty SRP i SUMP

2. Logo projektu.



Wspólnie robimy więcej

3. Artykuły prasowe.

Lp.	Termin	Miejsce publikacji	Czego dotyczyły
1.	6.05.2022	Gazeta Kołobrzeska	Notka prasowa wprowadzająca do dokumentów informująca o zakresie prac i terminach warsztatów
2.	25.04.2022	Głos Koszalina	Notka prasowa wprowadzająca do dokumentów informująca o zakresie prac i terminach warsztatów

4. Spoty/audycje radiowe w Radiu Koszalin.

Lp.	Termin i godzina premiery	Terminy i godziny powtórzeń	Czas trwania audycji	Czego dotyczyły
-----	---------------------------	-----------------------------	----------------------	-----------------

1.	11.03.2022- godz. 9.55	12.03- godz.13.55 13.03- godz. 5.55 14.03- godz. 5.55	3:43 min	1.Wypowiedź Pana Prezydenta dotycząca informacji o rozpoczęciu projektu 2.Czym jest projekt 3.Czego projekt dotyczy 3.Główne pojęcia w projekcie.
2.	17.03.2022- godz. 9.55	18.03-godz 20.55 19.03-godz 13.55 20.03-godz 13.55 21.03-godz 5.55 22.03-godz 20.55 24.03-godz 5.55 26.03-godz 12.55 28.03-godz 5.55 29.03-godz 16.55	4:03 min	1.Wypowiedź Pana Prezydenta (Przystępujemy do prac nad strategią, dlaczego to jest dla nas ważne, aby dobrze rozumieć, ważne uwarunkowania będą prowadzone badania opinii, zachęcam do udziału). 2. Etap diagnozy w procesie opracowania strategii (w jaki sposób będą prowadzone badania, jakie pytania są planowane, ile osób weźmie udział w badaniach 3. Wyniki sondy z mieszkańcami nt. wyzwań dla Obszaru Koszalińsko-Kołobrzesko-Białogardzkiego w perspektywie najbliższych 10 lat?
3.	23.05.2022 - godz 9.55	24.05 - godz. 20.55 25.05 - godz. 5.55 26.05 - godz. 16.55 27.05 - godz. 20.55 28.05 - godz. 12.55 29.05 - godz. 14.55 30.05 - godz. 5.55 31.05- godz. 16.55 1. 06 - godz. 20.55	4:24 min	1. Wypowiedz Pana Prezydenta Miasta Koszalina dot. wspólnej strategii Partnerów, którą tworzymy razem i w ramach której realizowany jest plan mobilności. 2. Mobilność a transport 3. Idea miast 15 minutowych 4. Jakie są preferowane formy przemieszczania się wśród mieszkańców KKBOF 5. Sonda uliczna z mieszkańcami nt. mobilności
4.	2.02.2023- godz. 9.55	3.02 - godz. 16.55 4.02 - godz. 14.55 5.02 - godz - 5.55 6.02 - godz. 20.55 7.02 - godz. 5.55 8.02 - godz. 20.55 9.02 - godz. 5.55 10.02- godz. 16.55 11 02 - godz.12.55	4, 28 min	1.Wypowiedz Pana Prezydenta odnośnie podsumowania pracy nad łącznymi rezultatami naszego projektu 2.Jak przebiegały prace nad dokumentem strategii, jakie są główne kierunki strategii (z uwzględnieniem diagnozy) 3.Jak przebiegały prace nad SUMP, jakie są główne kierunki SUMP oraz parę zdań dotyczących promocji korzystania z publicznych środków transportu, ekologicznych środków transportu, itp.

5. Plakaty.

250 plakatów zachęcających do udziału w warsztatach na obszarze wszystkich gmin KKBOF.

TWÓJ GŁOS MA ZNACZENIE!

Stwórz z nami Strategię Rozwoju Ponadlokalnego
dla Koszalińsko - KołobrzESCO - Białogardzkiego Obszaru Funkcjonalnego.

Chcesz wyrazić opinię na temat sieci dróg, połączeń komunikacyjnych i ścieżek rowerowych?

Chcesz mieć wpływ na rozwój swojego samorządu?

Dostrzegasz problemy społeczne w swojej gminie i powiecie?

Interesują Cię lokalne inwestycje ?

Wspólnie robimy więcej

ZAPRASZAMY NA WARSZTATY

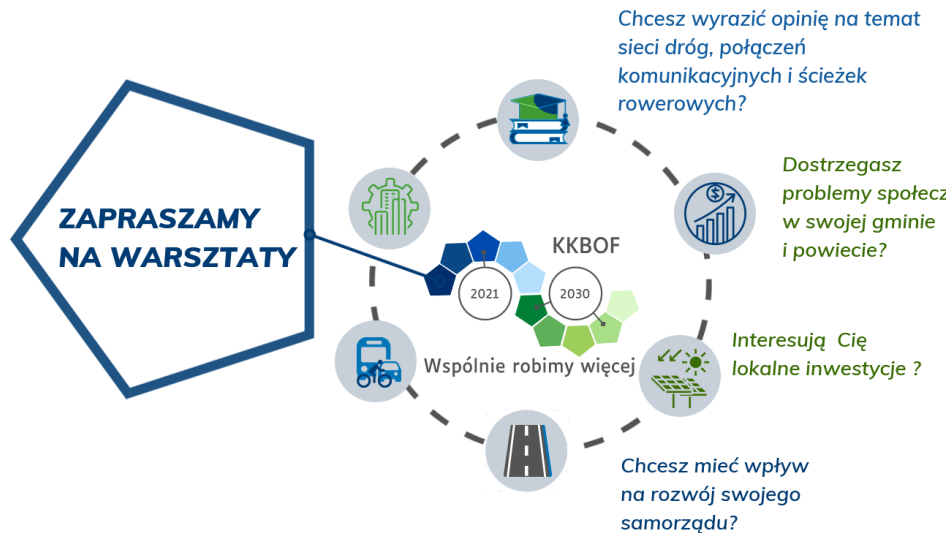
I spotkanie warsztatowe	28.04.2022 10:00-14:00	Hala sportowo - widowiskowa ul. Śniadeckich 4, Koszalin
II spotkanie warsztatowe	19.05.2022 10:00-14:00	Sala Konferencyjna w Urzędzie Miasta Kołobrzeg ul. Ratuszowa 13, Kołobrzeg
III spotkanie warsztatowe	20.05.2022 10:00-14:00	Centrum Kultury ul. 1 Maja 15, Białogard
IV spotkanie warsztatowe	30.06.2022 10:00-14:00	Hala sportowo - widowiskowa ul. Śniadeckich 4, Koszalin



6. Posty na portalach społecznościowych wszystkich 23 Partnerów zachęcające mieszkańców do udziału w warsztatach, badaniach ankietowych w diagnozie i do Planu Mobilności

TWÓJ GŁOS MA ZNACZENIE!

Stwórz z nami Strategię Rozwoju Ponadlokalnego dla Koszalińsko - KołobrzESCO - Białogardzkiego Obszaru Funkcjonalnego.

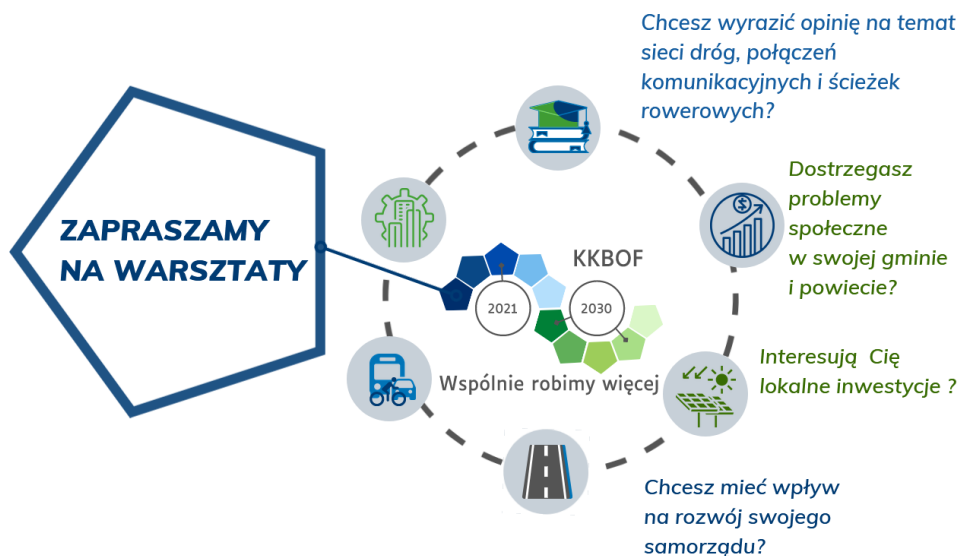


Hala widowiskowo-sportowa w Koszalinie,
28 kwietnia 2022 r. 10:00-14:00



TWÓJ GŁOS MA ZNACZENIE!

Stwórz z nami Strategię Rozwoju Ponadlokalnego dla Koszalińsko - KołobrzESCO - Białogardzkiego Obszaru Funkcjonalnego.



Hala widowiskowo-sportowa w Koszalinie,
30 czerwca 2022 r. 10:00-14:00



TWÓJ GŁOS MA ZNACZENIE!

Stwórz z nami Strategię Rozwoju Ponadlokalnego dla Koszalińsko - KołobrzESCO - Białogardzkiego Obszaru Funkcjonalnego.

ZAPRASZAMY NA WARSZTATY

Chcesz wyrazić opinię na temat sieci dróg, połączeń komunikacyjnych i ścieżek rowerowych?

Dostrzegasz problemy społeczne w swojej gminie i powiecie?

Interesują Cię lokalne inwestycje ?

Chcesz mieć wpływ na rozwój swojego samorządu?

Wspólnie robimy więcej

KKBOF

2021 2030

Sala konferencyjna w Urzędzie Miasta w Kołobrzegu
ul. Ratuszowa 13
19 maja 2022 r. 10:00-14:00

Fundusze Europejskie Program Regionalny Rzeszpospolita Polska Pomorze Zachodnie Unia Europejska Europejski Fundusz Społeczny

TWÓJ GŁOS MA ZNACZENIE!

Stwórz z nami Strategię Rozwoju Ponadlokalnego dla Koszalińsko - KołobrzESCO - Białogardzkiego Obszaru Funkcjonalnego.

ZAPRASZAMY NA WARSZTATY

Chcesz wyrazić opinię na temat sieci dróg, połączeń komunikacyjnych i ścieżek rowerowych?

Dostrzegasz problemy społeczne w swojej gminie i powiecie?

Interesują Cię lokalne inwestycje ?

Chcesz mieć wpływ na rozwój swojego samorządu?

Wspólnie robimy więcej

KKBOF

2021 2030

Sala w Centrum Kultury w Białogardzie
ul. 1 Maja 15
20 maja 2022 r. 10:00-14:00

Fundusze Europejskie Program Regionalny Rzeszpospolita Polska Pomorze Zachodnie Unia Europejska Europejski Fundusz Społeczny

RUSZYŁY PRACE NAD **DIAGNOZĄ** DLA KOSZALIŃSKO-KOŁOBRZESKO-BIAŁOGARDZKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO



PLAN MOBILNOŚCI

DLA KOSZALIŃSKO-KOŁOBRZESKO-BIAŁOGARDZKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO



7. Plakat informujący o ustawowych konsultacjach społecznych zamieszczany na stronach internetowych wszystkich 23 Partnerów Porozumienia.

ROZPOCZYMY KONSULTACJE SPOŁECZNE

projektu Strategii Rozwoju Ponadlokalnego wraz z Planem Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla Koszalińskiego - Kołobrzeszko - Białogardzkiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030



FORMULARZE KONSULTACYJNE

- osobiście w punkcie konsultacyjnym
- pocztą elektroniczną: srp@um.koszalin.pl
- pocztą tradycyjną: Urząd Miejski, Rynek Staromiejski 6-7, 75-007 Koszalin z dopiskiem „Konsultacje społeczne KKBOF”



SPOTKANIA BEZPOŚREDNIE

- Koszalin: 17.11.2022 r. 14:00-16:00 Ratusz, s. 300, III p. z windą
- Białogard: 18.11.2022r. 9:00-11:00 Centrum Kultury, sala konferencyjna
- Kołobrzeg: 18.11.2022, 13:00-15:00 Urząd Miasta, sala konferencyjna.



TRANSMISJA ONLINE

- Koszalin 17.11.2022 Facebook : Koszalin Centrum Pomorza 14:00-16:00



PUNKT KONSULTACYJNY :

- Zwycięstwa 42, Koszalin, piętro II, pokój 212
pon-pt- 8:00-15:00
tel. 94 348 39 12, 94 348 39 13



Zapraszamy w dniach od 25 października do 28 listopada 2022 r. do zapoznania się z projektami dokumentów, które są dostępne na stronach samorządów :

Gminy: Będzino, Białogard, Miasto Białogard, Miasto Kołobrzeg, Biesiekierz, Bobolice, Dygowo, Gościno, Karlino, Kołobrzeg, Miasto Koszalin, Manowo, Mielno, Polanów, Rymań, Sianów, Siemysł, Świeszyno, Tychowo, Ustronie Morskie
Powiaty: Białogardzki, Kołobrzeszki, Koszaliński



8. Ulotka promująca zapisy dokumentów SRP i SUMP w trakcie konsultacji społecznych.

ZAPRASZAMY NA KONSULTACJE SPOŁECZNE

dokumentów strategicznych

Gmin: Będzino, Białogard, Miasto Białogard, Miasto Kołobrzeg, Biesiekierz, Bobolice, Dygowo, Gościno, Karlino, Kołobrzeg, Miasto Koszalin, Manowo, Mielno, Polanów, Rymań, Stanów, Siemysł, Świeszyno, Tychowo, Ustronie Morskie

Powiatów: Białogardzkiego, Kołobrzckiego, Koszalińskiego



Spotkanie konsultacyjne

Koszalin 17.11.2022 14:00-16:00
Ratusz, Rynek Staromiejski 6-7,
sala konferencyjna 300, III piętro

TRANSMISJA ONLINE: Facebook : Koszalin Centrum Pomorza,
<https://pl-pl.facebook.com/CentrumPomorza/>

Konsultacje trwają do 28.11.2022, a w ich ramach wnioski można składać poprzez:

PUNKT KONSULTACYJNY : Zwycięstwa 42, Koszalin, piętro II, pokój 212 pon-pt.- 8:00-15:00, tel. 94 348 39 12, 94 348 39 13

FORMULARZE KONSULTACYJNE: osobiście w punkcie konsultacyjnym, pocztą elektroniczną: srp@um.koszalin.pl, pocztą tradycyjną: Urząd Miejski, Rynek Staromiejski 6-7, 75-007 Koszalin z dopiskiem „Konsultacje społeczne KKBOF”

CO KONSULTUJEMY?



Strategia Rozwoju Ponadlokalnego dla Koszalińsko-Kołobrzegsko-Białogardzkiego Obszaru Funkcjonalnego na lata 2021-2030 wyznacza cele strategiczne i kierunki działań wypracowane wraz z mieszkańcami, partnerami publicznymi i prywatnymi, które będą miały znaczący wpływ na jakość życia mieszkańców, potencjał rozwoju całego regionu i możliwość podejmowania konkretnych działań. Realizacja Strategii będzie poddawana monitoringowi i ewaluacji.

WIZJA



Efektym partnerskich działań samorządów i społeczności KKBOF będzie obszar: dobrze skomunikowany wewnętrznie i zewnętrznie, wykorzystujący potencjał dziedzictwa kulturowego, wyróżniający się wysoką jakością środowiska, walorów przyrodniczych, oferty turystycznej.

CELE, KIERUNKI DZIAŁAŃ



Cele i kierunki działań stworzą przestrzeń do współpracy w ramach wspólnych projektów oraz zwiększą siłę gospodarczą poszczególnych gmin. W ramach działań strategicznych poprawi się jakość życia mieszkańców, zwiększy stopień integracji przestrzennej i zachowania zasobów naturalnych, rozwinie infrastruktura społeczna i techniczna, transportowa, polepszy dostępność komunikacyjna.



Plan Zrównoważonej Mobilności Miejskiej (Sustainable Urban Mobility Plans - SUMP) jest długoterminową strategią nastawioną na polepszenie jakości życia mieszkańców, w tym także funkcjonowanie lokalnej gospodarki poprzez zapewnienie lepszego dostępu do celów podróży.

WIZJA



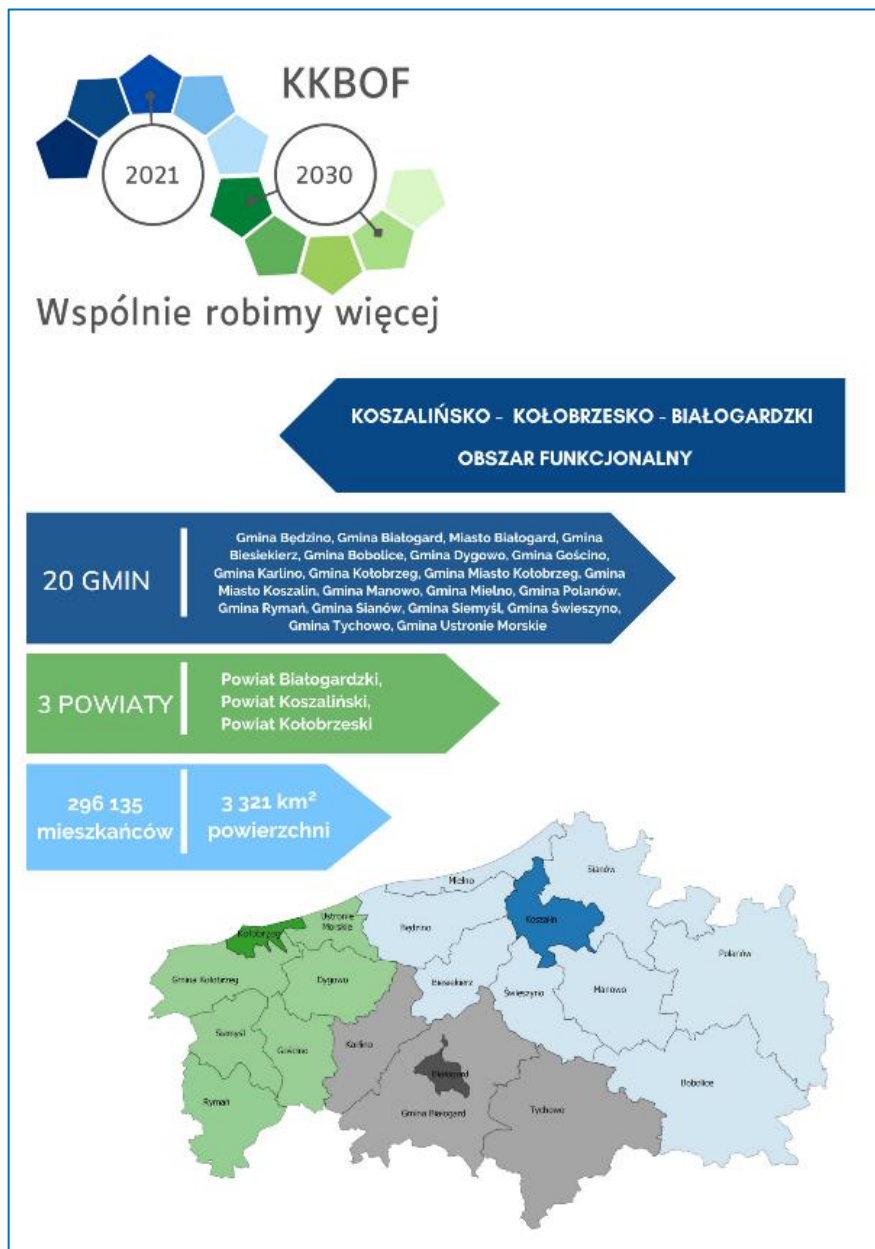
Działania podjęte w ramach SUMP pozwolą osiągnąć przestrzeń zintegrowanego i zrównoważonego systemu transportowego, zapewniającego bezpieczeństwo pieszych, kierowców i rowerzystów, uczestniczącego w kreowaniu lepszej jakości życia mieszkańców i współtworzonego przy ich udziale.

OBSZARY STRATEGICZNE I CELE



Osiągnięcie określonych celów przyczyni się do poprawy bezpieczeństwa i komfortu transportu, rozwoju alternatywnych dla samochodowego form transportu, wzmocni potencjał obszaru jako atrakcyjnego turystycznie i gospodarczo.

9. Broszura podsumowująca działalność KKBOF i promująca dokumenty SRP i SUMP.



Załącznik 2. Struktura logiczna zapisów treści Strategii KKBOF

Misja i wizja zostały zdekomponowane na cele strategiczne i kierunki działań odrębnie w każdej z trzech sfer. W tabeli poniżej zaprezentowane zostały wszystkie cele strategiczne.

Tabela 6. Dekompozycja misji i wizji na cele i kierunki działań.

Misja KKBOF: Jesteśmy zintegrowanym społecznie, gospodarczo i przestrzennie nadmorskim obszarem ukierunkowanym na poprawę warunków życia i dostępu do usług obecnych i przyszłych mieszkańców, przy jednoczesnym zachowaniu wysokich walorów unikalnego środowiska przyrodniczego.		
Wizja KKBOF w 2030 roku:		
<ul style="list-style-type: none"> – To obszar dobrze skomunikowany wewnątrz i zewnątrz, a mieszkańcy chętnie korzystają z transportu publicznego i rozwiązań mikromobilnościowych. – To obszar wykorzystujący potencjał dziedzictwa kulturowego, jako jednego z ważniejszych walorów obszaru. – To obszar wyróżniający się wysoką jakością środowiska oraz walorów przyrodniczych. – To obszar, na którym mieszkańcy mają dostęp do wysokiej jakości usług kształcenia na każdym etapie edukacji. – To obszar posiadający bardzo dobrze rozwiniętą infrastrukturę i różnorodną ofertę turystyczną. – To obszar rozwinięty gospodarczo, innowacyjny oraz przyjazny inwestorom i przedsiębiorcom. 		
Sfera społeczna	Sfera infrastruktury, przestrzeni i środowiska	Sfera gospodarcza
<p>Cel strategiczny 1: Rozwinięte sieci współpracy w ramach KKBOF</p> <p>Cel strategiczny 2: Dobrostan, lepsza jakość życia oraz możliwości rozwoju mieszkańców KKBOF.</p>	<p>Cel strategiczny 3: Zwiększony stopień integracji przestrzennej i zachowania zasobów naturalnych oraz dziedzictwa kulturowego obszaru KKBOF.</p> <p>Cel strategiczny 4: Rozwinięta infrastruktura obszaru z wykorzystaniem technologii informacyjno- komunikacyjnych (smart city) dla potrzeb społecznych i gospodarczych.</p> <p>Cel strategiczny 5: Zrównoważona mobilność mieszkańców i użytkowników obszaru KKBOF.</p>	<p>Cel strategiczny 6: Zrównoważony rozwój gospodarczy KKBOF spójny z potencjałami lokalnymi.</p>
<p>Kierunki działań do celu strategicznego 1: Rozwinięte sieci współpracy w ramach KKBOF</p>	<p>Kierunki działań do celu strategicznego 3: Zwiększony stopień integracji przestrzennej i zachowania zasobów naturalnych obszaru KKBOF.</p>	<p>Kierunki do celu strategicznego 6: Zrównoważony rozwój gospodarczy KKBOF spójny z potencjałami lokalnymi.</p>
<p>1.1. Zwiększanie aktywności i partycypacji społecznej oraz wzmacnianie partnerstw między samorządowych.</p>	<p>3.1. Utrzymywanie w dobrym stanie zasobów naturalnych i walorów przyrodniczych obszaru KKBOF.</p>	<p>6.1. Rozwijanie i wspieranie innowacyjności przedsiębiorstw oraz kreatywności i przedsiębiorczości mieszkańców.</p>
<p>1.2. Podnoszenie jakości edukacji przedszkolnej, podstawowej i ponadpodstawowej, budowanie kompleksowej i komplementarnej oferty edukacyjnej.</p>	<p>3.2. Uporządkowanie ładu przestrzennego - zwiększenie dostępności, atrakcyjności i przyjazności przestrzeni publicznej oraz zachowanie i wykorzystanie dziedzictwa kulturowego.</p>	<p>6.2. Rozwijanie kreatywnej współpracy - środowiska turystycznego i okołoturystycznego – w tworzeniu oferty turystycznej.</p>

1.3. Budowanie tożsamości regionu z wykorzystaniem lokalnych zasobów naturalnych i dziedzictwa kulturowego.	3.3. Wdrażanie systemu gospodarki o obiegu zamkniętym.	6.3. Wspieranie różnych form turystyki.
1.4. Wzmacnianie integracji społecznej, rozwój efektywnej sieci współpracy.	Kierunki działań Strategii Ponadlokalnej KKBOF do celu strategicznego 4: Rozwinięta infrastruktura obszaru z wykorzystaniem technologii informacyjno- komunikacyjnych (smart city) dla potrzeb społecznych i gospodarczych.	
Kierunki działań Strategii Ponadlokalnej KKBOF do celu strategicznego 2: Dobrostan, lepsza jakość życia oraz możliwości rozwoju mieszkańców KKBOF.	4.1. Wspieranie działań służących poprawie efektywności energetycznej.	
2.1. Zwiększanie dostępności i jakości usług społecznych i ochrony zdrowia.	4.2. Rozwijanie infrastruktury sieciowej i punktowej oraz inwestycje w odnawialne źródła energii.	
2.2. Promowanie szerokiej i dostępnej oferty sportowo-rekreacyjnej o zwiększonej funkcjonalności.	4.3. Poprawa stanu i dostępności infrastruktury społecznej.	
2.3. Wzmacnianie bezpieczeństwa oraz edukacja w zakresie bezpieczeństwa na terenie KKBOF.	4.4. Poprawa stanu infrastruktury transportowej na rzecz zwiększenia jej dostępności i bezpieczeństwa.	
	4.5. Poprawa jakości i dostępności publicznej infrastruktury turystycznej.	
	Kierunki działań Strategii Ponadlokalnej KKBOF do celu strategicznego 5: Zrównoważona mobilność mieszkańców i użytkowników obszaru KKBOF	
	5.1. Rozwijanie i promowanie mobilności na obszarze KKBOF.	
	5.2. Rozwijanie transportu ekologicznego.	
	5.3. Tworzenie zintegrowanych, inteligentnych systemów zarządzania transportem.	

Źródło: opracowanie własne

Spis rysunków

Rysunek 1. Moduły ewaluacji ex-ante projektu Strategii KKBOF.....	7
Rysunek 2. Metody gromadzenia i analizy danych wykorzystane w ocenie ex-ante.....	9
Rysunek 3. Układ przyczynowo-skutkowy oceny spójności wewnętrznej projektu Strategii.....	14
Rysunek 4. Struktura logiczna Strategii Ponadlokalnej KKBOF.....	18
Rysunek 5. Proces monitorowania i ewaluacji Strategii Rozwoju Ponadlokalnego KKBOF.....	29

Spis tabel

Tabela 1. Moduły ewaluacji ex-ante wraz z pytaniami badawczymi.....	7
Tabela 2. Ilościowe powiązanie zdiagnozowanych problemów z celami strategicznymi i kierunkami działań.....	15
Tabela 3. Powiązania wizji KKBOF w 2030 roku z celami strategicznymi i kierunkami działań.....	20
Tabela 4. Analiza spójności dokumentu Strategii KKBF z dokumentami wyższego szczebla.....	23
Tabela 5. Zestawienie zbiorcze wskaźników.....	30
Tabela 6. Dekompozycja misji i wizji na cele i kierunki działań.....	41

Spis slajdów

Slajd 1. Działania merytoryczne prowadzone w procesie tworzenia dokumentu Strategii KKBOF.....	12
Slajd 2. Działania promocyjne prowadzone w procesie tworzenia dokumentu Strategii KKBOF.....	13